

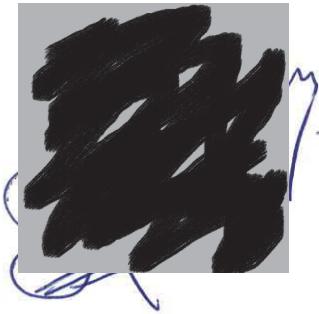
APdSE Águas Públicas
da Serra da Estrela

Instrumentos de
Gestão Previsional
2021



Índice

1. Atividade	3
1.1 Apresentação da empresa	3
1.3 Objetivos da APdSE – EIM SA	8
1.4 Recursos Humanos	12
1.5 Tipologia de Investimentos da APdSE	13
2. Orçamento	16
2.1 Enquadramento legal e princípios de execução orçamental para 2021	16
2.2 Pressupostos da Elaboração dos Documentos Previsionais	18
2.2.1 Rendimentos de Exploração	19
2.2.2 Encargos de Exploração	20
2.3 Demonstrações Financeiras	21
2.3.1 Demonstrações Financeiras Previsionais	21
2.3.2 Balanço Previsional	22
2.4 PIP's para 2021	23
2.4.1 Resumo do Plano de Investimentos Plurianual	23
2.4.2 Plano de Investimentos Plurianual	25
3. Mensagem do Conselho de Administração	36



1. Atividade

1.1 Apresentação da empresa

A APdSE – Águas Públicas da Serra da Estrela é uma empresa Intermunicipal (EIM) para a gestão da água e saneamento de águas residuais, em baixa, para os 3 Municípios.

Nos termos da Lei nº 50/2012, de 31 de agosto, que aprova o regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais.

Município Seia

Município Oliveira do Hospital

Município Gouveia



Contrato de
Gestão Delegada
Duração: 50 anos



De acordo com o artigo 20.º do Decreto-Lei nº 194/2009, de 20 de agosto, que estabelece o Regime Jurídico dos Serviços Municipais de Abastecimento Público de Água, de Saneamento de Águas Residuais e de Gestão de Resíduos Urbanos.



A APdSE em números:

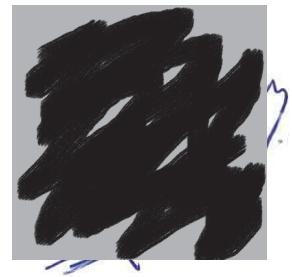
Caracterização dos MSOG:

População residente (nº de habitantes)	Alojamentos existentes	Área geográfica Total (aproximado)
59 603 De acordo com os Censos de 2011	42 808 Número médio de 1,4 hab/aloj	971 km² Densidade Populacional de 61,4 hab/km ²

Município de Seia (maior área geográfica)	Município Oliveira do Hospital (maior densidade populacional)
435,7 km² Com cerca de 45% da área total dos MSOG	42 80 Com cerca de 45% da área total dos MSOG

Serviço AA - APdSE:

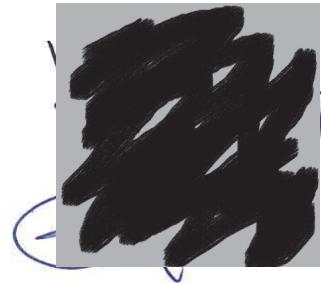
- **74 subsistemas**
- Rede de distribuição com **extensão total de 1 057 km e 31 637 ramais** estimados pelos Serviços dos Municípios;
- **96 Captações próprias;**
- As captações próprias representam 17% da água entrada nos Sistemas de AA e têm uma idade média de exploração de 43 anos;



- As 55 instalações de tratamento de água integradas nos Sistemas de AA dos MSOG correspondem a postos de cloragem (Desinfecção e Incrementação de pH). A idade média de exploração destas instalações é de 11 anos;
- 101 reservatórios que integram os Sistemas de AA dos MSOG têm uma **capacidade total de armazenagem de 8 252 m³ correspondente a 1,3 dias de consumo**. A idade média de exploração dos reservatórios é de 33 anos;
- As redes de distribuição de água são, essencialmente, de **diâmetro até 63 mm** (91% da rede) e têm **uma** idade média de exploração das redes é de 30 anos.

Serviço SAR:

- **90 subsistemas**
- rede de coletores com **extensão total de 580 km e 28 279 ramais** estimados pelos Serviços dos Municípios.
- A rede de coletores tem, essencialmente, um **diâmetro de 200 mm** (91% da rede) e a idade média de exploração é de 28 anos;
- As **39 estações elevatórias** que integram os Sistemas de SAR, distribuídas de forma equitativa nos MSOG;
- A idade média de exploração das estações elevatórias é de 12 anos;
- O tratamento de nível primário de águas residuais, realizado em baixa, nos sistemas de SAR é efetuado com recurso a **38 fossas sépticas coletivas** (tratamento primário), com idade média de exploração de 32 anos;
- O tratamento de nível secundário em baixa é efetuado com recurso a **23 ETARs** (das quais 10 ETARs compactas), com idade média de exploração de 11 anos.



- 1.2 Breve Resenha Histórica

12
dezembro
2016

Acordo de colaboração entre os Municípios de Seia, Oliveira do Hospital, Gouveia, Celorico da Beira e Fornos de Algodres, para a elaboração do Estudo Técnico Económico e Financeiro do Ciclo Urbano da Água nos Município;

28
dezembro
2018

Apresentação do Estudo Técnico Económico e Financeiro do Ciclo Urbano da Água, para a criação da Empresa Intermunicipal dos Municípios de Seia, Oliveira do Hospital e Gouveia;

fevereiro
2019

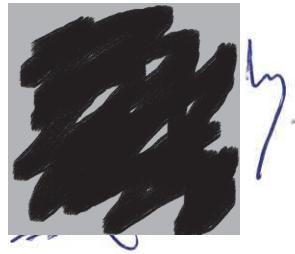
Aprovação nas Assembleias Municipais do Estudo Técnico Económico e Financeiro, para posterior remessa ao Tribunal de Contas e ERSAR;

22
fevereiro
2019

Protocolo de colaboração entre os Municípios de Seia, Oliveira do Hospital e Gouveia, no âmbito dos Avisos POSEUR-12-2017-05 - CICLO URBANO DA ÁGUA (CUA) – Operações promovidas por entidades gestoras agregadas e POSEUR-12-2018-18 – Investimentos nos sistemas em baixa com vista ao controlo e redução de perdas nos sistemas de distribuição e adução de água.

08
março
2019

Envio ao Tribunal de Contas o Estudo Técnico Económico e Financeiro, e respetivas autorizações nos Órgãos Municipais dos Municípios de Seia, Oliveira do Hospital e Gouveia;



**08
março
2019**

Envio ao ERSAR o Estudo Técnico Económico e Financeiro, e respetivas autorizações nos Órgãos Municipais dos Municípios de Seia, Oliveira do Hospital e Gouveia;

**dezembro
2019**

Aprovação nas Assembleias Municipais das alterações propostas pelo Tribunal de Contas e ERSAR do Estudo Técnico Económico e Financeiro, para posterior remessa aos mesmos órgãos da tutela;

**16
janeiro
2020**

Obtenção de parecer favorável por parte do ERSAR à Constituição das Águas Públicas da Serra da Estrela, EIM SA;

**03
março
2020**

Obtenção de Visto Prévio do Tribunal de Contas;

**31
julho
2020**

Escritura pública de constituição da APdSE;

**21
outubro
2020**

Assinatura do Contrato de Gestão Delegada e respetiva adenda;



1.3 Objetivos da APdSE – EIM SA

Exploração e gestão de Sistemas de Abastecimento e Distribuição de Água para Consumo Público e Saneamento dos MSOG através da:

- Continuidade das operações dos Serviços de AA e SAR, a todos os Municípios dos três Concelhos, estabelecendo um novo modelo organizativo e de comunicação, e adequando-o ao novo âmbito de gestão e exploração dos sistemas de distribuição de água e de drenagem de águas residuais “em alta e baixa”, tal como os desafios acrescidos que se colocam;
- Promoção direta ou indireta da conceção, construção e exploração de unidades integrantes **dos Sistemas** de captação, transporte, tratamento, abastecimento, valorização de águas de consumo público e para recolha, tratamento e rejeição dos respetivos efluentes;
- Construção, extensão, reparação, renovação, manutenção e melhoria das obras e **equipamentos** necessários para o desenvolvimento da sua atividade.





As características associadas a um bom serviço de abastecimento público (Alves, 2005):

Qualidade: a água deve ser segura para a saúde humana e deve ser esteticamente agradável, ou seja, isenta de partículas, matéria orgânica natural (MON) e microrganismos patogénicos;

Quantidade: o serviço deve ser capaz de cobrir as necessidades;

Continuidade: o serviço deve ser continuo (24h/dia todos os dias da semana sem interrupções);

Custo: a água deve ter um custo razoável, de forma a que toda a população possa ter acesso e, por outro lado, deve garantir o cobrimento das despesas de operação e manutenção do sistema;

Controlo operacional: a operação e manutenção do sistema deve funcionar de forma preventiva e corretiva para assegurar um bom funcionamento.

Apresentam-se de seguida os principais objetivos, por área de atividade:

a) Serviço de Saneamento de Águas Residuais Urbanas

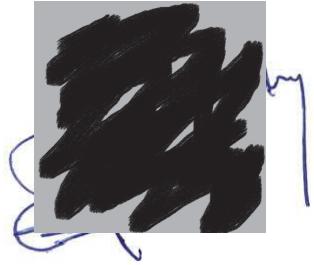
Em 2021 a APdSE prevê efetuar uma manutenção preventiva para garantir a fiabilidade do funcionamento das infraestruturas, mantendo a política de renovação e substituição dos equipamentos mais obsoletos.

Trata-se da área de negócio que vai ser beneficiada com uma parte significativa do investimento a realizar, nomeadamente os financiados pelo POSEUR.

b) Serviço de Abastecimento de Água

Com uma cobertura próxima dos 100%, os desafios que atualmente se colocam prendem-se com a sustentabilidade das infraestruturas tendo em vista ao aumento da eficiência técnica e económica, bem como a melhoria da qualidade do serviço prestado aos clientes.

A área comercial promoverá as ações de fiscalização e substituição do parque de contadores por antiguidade e inoperacionalidade, melhoria da qualidade das leituras através da redução da quantidade de contadores sem leitura, bem como a redução dos prazos médios de recebimento.



c) Melhoria da Qualidade de Serviço

A APdSE irá apostar na modernização da gestão administrativa e operacional da empresa, com o objetivo de melhoria do quadro operacional de gestão e prestação de serviços à população.

A estratégia da empresa passa pela orientação para o cliente através da simplificação das formas de relacionamento, dotando o espaço de atendimento mais funcionais e cómodes para os funcionários e clientes, bem como da descentralização dos serviços com recurso ás novas tecnologias.

Em 2021 a empresa apostará na formação e qualificação dos recursos humanos, privilegiando os processos de recolha de informação para corresponder aos indicadores da qualidade de serviço da nova geração, impostos pela Entidade Reguladora (ERSAR).

d) Sistemas de Informação

O sistema inteligente de gestão da água é uma temática cada vez mais valorizada no âmbito da sustentabilidade financeira e ambiental dos sistemas de abastecimento de água. Para além do não retorno do investimento efetuado na captação, produção e distribuição associado às perdas de água, os sistemas de abastecimento têm também um papel preponderante na gestão do ciclo urbano da água, devendo respeitar este elemento como um recurso cada vez mais escasso no planeta, sendo a sua conservação uma responsabilidade cívica. Nesse sentido a APdSE necessita de um forte impulso de modo a garantir a otimização da sua gestão em tempo real. Atualmente existem, cada vez, mais, inovações tecnológicas capazes de tornarem o sistema inteligente na gestão da água. A APdSE tem de desenvolver competências técnicas e de gestão com recurso ás novas tecnologias, como é o caso da telegestão que permite a monitorização da rede para controlo remoto em tempo real da água entrada no sistema, dos níveis da água armazenada, dos caudais e das pressões, permitindo assim uma ação imediata em caso de ocorrência de anomalias.

O controlo dos sistemas em tempo real permite reforçar a qualidade ambiental através da redução das perdas, da eficiência energética e eficiência das deslocações e intervenções locais.



Um software para controlo das perdas de água permitirá uma otimização dos meios disponíveis na APdSE contribuindo, também, para a redução da água não faturada e incrementando a satisfação dos clientes.

A problemática das ligações ou descargas indevidas nos sistemas de drenagem urbana é reconhecida pelas entidades gestoras como uma causa importante para o fraco desempenho e degradação dos sistemas, assim como para a faturação elevada de caudais aos sistemas municipais. Dada a natureza das afluências indevidas e o seu carácter dinâmico é difícil conhecer a dimensão do problema havendo, frequentemente, apenas a evidência de um número desconhecido de ligações ou descargas indevidas.

As afluências indevidas são muito distintas quanto a comportamentos e a efeitos, assim como o seu local de entrada na rede e as soluções a serem adotadas para a sua mitigação. A existência de ligações pluviais é facilmente detetável através da monitorização de caudais que evidenciam a existência de picos de caudal associados a eventos pluviométricos. Em muitos casos estas ocorrências são agravadas com caudais de infiltração significativos causando a sobrecarga hidráulica dos sistemas com várias consequências nefastas associadas, tais como a degradação da infraestrutura, inundações ou descargas sem tratamento adequado. O excesso de caudal resulta, ainda, no aumento de custos de exploração e na redução da eficiência dos sistemas de tratamento. Para além das afluências indevidas diretamente relacionadas com eventos de precipitação (Infiltração/Afluxo), existem afluências indevidas provenientes de ligações industriais aos coletores domésticos.

O desenvolvimento de ferramentas para a monitorização de caudais (operacional, faturação e temporária) e para o cálculo de indicadores de desempenho será de extrema relevância para a rápida deteção e quantificação do problema.

Prevê-se, também, investimentos na área de virtualização de modo a permitir melhorar a eficiência tanto energética como de otimização de recursos.

e) Relação com os Utilizadores e Consciencialização Social e Ambiental

A APdSE tem um papel preponderante na qualidade de vida das populações. Consciente que o abastecimento de água e o saneamento de águas residuais estão no coração do desenvolvimento sustentável, aposta na gestão do ciclo urbano



da água em equilíbrio com os ciclos da natureza e o combate às alterações climáticas, para dar resposta aos desafios ambientais, nomeadamente a salvaguarda dos recursos aquíferos e dos ecossistemas e o aumento da contribuição para uma economia de baixo carbono pela redução das emissões atmosféricas.

Estamos conscientes do meio económico, ambiental e social onde operamos, o que nos permite potenciar os impactes positivos da atividade que desenvolvemos, fomentando indiretamente atividades transversais, e minimizando possíveis impactes negativos, sustentando assim o nosso compromisso para com as gerações atuais e futuras

A APdSE aposta em campanhas de sensibilização ambiental, por forma a mudar as atitudes da população que levem a uma atitude mais correta para com o meio ambiente. Dado o negócio da empresa, as ações de sensibilização compreenderão o uso eficiente da água em todo o seu ciclo junto da população em geral bem como da comunidade escolar. Por sua vez, levará a cabo campanhas de sensibilização ambiental e promoção de boas práticas de saneamento, para incentivar os consumidores a procederem à ligação aos novos sistemas de saneamento, acompanhadas de ações de fiscalização.

1.4 Recursos Humanos

A APdSE tem previsto 2 fases no que diz respeito à definição do quadro de recursos humanos da empresa:

- **Fase 1:** Transição – processo de implementação de processos necessários para o início de atividade da empresa. Nesta fase, a APdSE recorre a funcionários dos quadros das autarquias em regime de cedência temporária e adaptada a missões específicas.
- **Fase 2:** Gestão Delegada na EIM. O recrutamento de pessoal nesta fase passará pela:
 - Integração dos atuais recursos humanos afetos aos Serviços Municipais de AA e SAR das autarquias;



- Contratação de novos colaboradores, pelo regime de Contrato Individual de Trabalho, sem vínculo a função pública e de modo a assegurar a adequação os recursos humanos, de acordo com os valores de referência para um Serviço de boa qualidade;
- Assegurar aos colaboradores que transitam dos Serviços Municipais de AA e SAR, para os Serviços sob gestão da EIM, que continuam elegíveis nos processos e políticas dos Municípios, não ficando enquadrados nas políticas definidas na EIM;
- Definir de forma clara as funções e competências necessárias, garantindo o alinhamento às estratégias e objetivos da EIM;
- Aumentar o grau de compromisso dos colaboradores com a EIM, dando-lhes perspetivas de um plano de carreira;
- Incentivar a cultura de meritocracia, através do desenvolvimento de competências críticas ao negócio;
- Assegurar processos de seleção e recrutamento eficazes, alinhados com as competências necessárias;
- Contratação de novos colaboradores pelo regime de Contrato Individual de Trabalho, sem vínculo a função pública;
- Promover a atração, retenção e desenvolvimento de talentos, incentivando a sustentabilidade e crescimento da EIM.

1.5 Tipologia de Investimentos da APdSE

Os Investimentos previstos para a APdSE passam por:

- **Aumentar a acessibilidade do Serviço** – extensão das redes de AA e SAR;
- **Melhorar a fiabilidade e qualidade do Serviço** – com a renovação das redes de distribuição de AA e de coletores de SAR, a reabilitação das captações, instalações de tratamento de água e estações elevatórias;
- **Água Segura** – reabilitação das captações e instalações de tratamento de AA, construção / reabilitação / instalação de ETAR e ETARs compactas para desativação de Fossas Sépticas;



- **Melhoria de eficiência** – melhoria da eficiência energética de EE, combate às fugas e perdas água e caudais de infiltração, implementação de sistema de telegestão, substituição de contadores, (10 em 10 anos), aquisição de equipamento de deteção de fugas e de afluências indevidas;
- **Modernização e melhoria das condições operacionais** – aquisição de viaturas, maquinaria, ferramentas e utensílios, equipamento e software informático, equipamento administrativo, mobiliário, etc.

Plano de Investimentos – Candidaturas POSEUR

A APdSE concorreu a fundos comunitários no âmbito do Aviso POSEUR-12-2017-05, destinado ao Ciclo Urbano da Água (CUA) - operações promovidas apenas por entidades gestoras agregadas.

No total foram aprovadas 21 obras, a realizar na área geográfica dos três municípios, com um custo total aprovado de € 4.194.959 e um custo total elegível de € 3.936.595.

Listagem das obras aprovadas:

- Rede de Saneamento da Malhadoura;
- Extensão da Rede de Água na Rua do Valagão, em Penalva de Alva;
- Subsistema de Águas Residuais e Estação de Tratamento de Águas Residuais (ETAR) de Rio de Mel;
- Drenagem Pública de Águas Residuais de Paços da Serra – Ampliação na Rua da Cerca do Soito e Rua da Carreira da Missa;
- Ampliação da Rede de Águas Residuais e Construção da EEAR de Torrosoelo;
- Construção de Colector Emissário dos Sistema do Parque de Campismo da “Senhora dos Verdes” (SAR Cativelos);
- Execução de Saneamento na Rua dos Forninhos e Barroca Alta, em Lagares da Beira;
- Subsistema de Águas Residuais e Estação de Tratamento de Águas Residuais (ETAR) da Felgueira Velha;



- Execução da Rede de Saneamento no Soitinho, Rua da Lameira e Rua da Fonte, na Chamusca da Beira;
- Execução da Rede de Saneamento no Bairro da Mata, em Nogueira do Cravo;
- Rede de Drenagem de Águas Residuais e Estação de Tratamento de Águas Residuais (ETAR), de Cide;
- Drenagem Pública de Águas Residuais de Vinhó – Ampliação na Rua dos Impedidos;
- Execução da Rede de Saneamento na Quinta da Abrunheira;
- Rede de Drenagem de Águas Residuais de Senhora do Desterro;
- Ligação da Rede de Abastecimento de Água a Casal de Travancinha - Sistema Em Alta;
- Drenagem Publica das Águas Residuais de Vila Nova de Tazem – Ampliação na Rua Quinta das Rigueiras;
- Construção da Rede de Abastecimento de Água e Rede de Drenagem de Águas Residuais no Bairro da Tapadinha - São Romão;
- Ampliação da Rede de Águas Residuais e Construção da EEAR, de Tourais;
- Drenagem Publica das Águas Residuais, de S. Paio;
- Drenagem Pública de Águas Residuais de Ribamondego – Ampliação da Rede na Av. da Liberdade;
- Abastecimento de Água à Adarnela – Lagares da Beira/Travanca de Lagos.



2. Orçamento

2.1 Enquadramento legal e princípios de execução orçamental para 2021

Âmbito e princípios genéricos

O quadro normativo aplicável à atividade da empresa para 2021, elaborada num quadro de rigor, exigência e contenção orçamental, conciliando as boas práticas orçamentais com o SNC.

Através do presente documento, o Conselho de Administração procura dar cumprimento ao estipulado no Artº 42º, da Lei nº 50/2012, de 31 de agosto que aprovou o regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais, divulgando a atividade que se pretende realizar para o ano de 2021, no âmbito das competências delegadas.

Utilização de Dotações Orçamentais

1. Durante o ano de 2021, a utilização das dotações orçamentais deve ser enquadrada numa lógica de contenção, rigor e permanente avaliação, pelo que é necessária uma gestão financeira para conter os gastos cujos proveitos dependem de circunstâncias de mercado e de conjuntura.

Gestão de Stocks

1. O stock de bens será um recurso de gestão a usar apenas no estritamente necessário à execução das atividades desenvolvidas pelos serviços.
2. A regra será a de aquisição de bens por fornecimento contínuo, com um período de armazenamento mínimo.
3. Todos os bens saídos de armazém, afetos a obras por administração direta ou outras atividades, deverão ser objeto de registo no sistema de gestão de stocks, precisando expressamente, o de se identificar o fim a que se destinam.
4. Os procedimentos, responsabilidades específicas e documentação de suporte, no âmbito da Gestão de Stocks, constaram do Manual de Procedimentos de Controlo Interno.



Contabilidade de Gestão

Durante o ano de 2021 dever-se-á incitar a contabilidade e controlo de gestão que permita apurar:

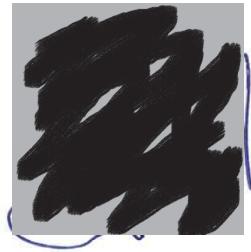
- a) o custo dos equipamentos e infraestruturas da APdSE;
- b) os custos das funções e atividades;
- c) o custo total dos Investimentos;

Princípios gerais para a realização de aquisições

1. Nenhuma aquisição pode ser realizada sem que tenham sido cumpridas, cumulativamente, as seguintes condições:
 - a) Verificada a conformidade legal e a regularidade financeira do gasto, nos termos da lei;
 - b) Registado previamente à realização da despesa no sistema informático de apoio à execução orçamental;
 - c) Emitido um número válido e sequencial que é refletido na Requisição Externa ou Documento Equivalente;
2. O registo do cabimento deve ocorrer o mais cedo possível, sendo que as despesas permanentes, como salários, comunicações, água, eletricidade, rendas, contratos de fornecimento anuais ou plurianuais, devem ser registados integralmente no início do ano.

Tramitação dos processos de aquisição

1. Em 2021 os serviços responsáveis devem utilizar, preferencialmente, a plataforma eletrónica para todas as aquisições de bens, serviços e empreitadas.
2. A aplicação do número anterior poderá ser dispensada quando seja adotado o procedimento de ajuste direto simplificado.
3. Em cada pedido de aquisição apresentado deve estar justificada a necessidade de realização do gasto.
4. Cumpre à Direção de Administração e Finanças realizar e coordenar toda a tramitação dos processos aquisitivos, em articulação com os demais serviços.
5. Para efeitos do referido no número anterior cada unidade, ou equiparada, responsabilizar-se-á pela definição exata das características técnicas específicas, nomeadamente, dos bens, serviços, ou empreitadas a adquirir, as quais constarão do caderno de encargos a elaborar pela unidade responsável pela aquisição em colaboração com a Direção de Administração e Finanças.



Conferência e registo da despesa

1. A conferência de faturas é efetuada pelos diversos serviços e deverá obedecer ao conjunto de normas e disposições legais aplicáveis.
2. Os registos referidos no número anterior serão efetuados pelo Serviço da Contabilidade.

Vigência

Os documentos de Gestão Previsional, bem como as normas reguladoras da execução orçamental vigorarão, após aprovação da Assembleia Geral, a partir de 01/01/2021.

2.2 Pressupostos da Elaboração dos Documentos Previsionais

Tratando-se do primeiro ano de atividade da empresa, apresentamos, de seguida, os elementos que considerámos mais relevantes, baseados no Estudo de Viabilidade Económica e Financeira (EVEF) que fez parte integrante da Constituição das Águas Públicas da Serra da Estrela, EIM, SA, cujas demonstrações financeiras serão reproduzidas para o ano de 2021, traduzindo a base dos pressupostos de orçamentação que constam do referido estudo.

Na elaboração dos instrumentos previsionais, ao respeitar-se os pressupostos dos EVEF, procurar-se-á manter uma política coerente com as linhas de orientação das ações programadas, sem perder de vista a necessidade de ajustar o estudo à realidade vigente e aos condicionalismos que venham a interpor-se no processo de arranque das atividades de abastecimento de água e saneamento, sempre delimitados pelos mais elementares critérios de contenção dos gastos e otimização dos recursos disponíveis, nomeadamente o investimento que não dependa da necessária realização dos fundos de coesão candidatados.



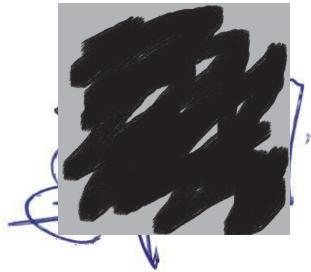
2.2.1 Rendimentos de Exploração

Volume de negócios previsional da APdSE entre 2021 e 2024

PROVEITOS OPERACIONAIS				
	2021	2022	2023	2024
AA	4 065 588	4 369 205	4 636 988	4 784 816
Tarifa Fixa	1 378 833	1 465 952	1 549 956	1 608 554
Tarifa Variável	2 479 124	2 690 590	2 870 114	2 955 844
Serviços Auxiliares	38 930	38 930	38 930	38 502
Outros Proveitos	168 701	173 733	177 988	181 917
SAR	2 901 530	3 229 321	3 509 196	3 667 856
Tarifa Fixa	1 009 929	1 113 117	1 196 696	1 214 366
Tarifa Variável	1 722 788	1 943 714	2 137 340	2 277 353
Serviços Auxiliares	45 420	45 420	45 420	44 920
Outros Proveitos	123 393	127 070	129 740	131 218
Total	6 967 118	7 598 526	8 146 184	8 452 673
AA Água faturada (m3)	2 879 606	3 033 144	3 156 202	3 287 133
SAR Água faturada (m3)	2 206 401	2 354 136	2 444 564	2 495 181

Os rendimentos de exploração correspondem às previsões constantes do Estudo de Viabilidade Económica e Financeira que serviu de base à criação e implementação da empresa.

Destaque para o maior peso do setor de atividade de abastecimento de água, que é de certa forma equilibrado nos proveitos do saneamento de águas residuais, pelo aumento da taxa de adesão de novos consumidores.



2.2.2 Encargos de Exploração

Encargos Operacionais da APdSE entre 2021 e 2024

CUSTOS OPERACIONAIS				
	2021	2022	2023	2024
Aquisição de Água	2 045 355	2 089 183	2 108 766	2 175 516
Tratamento de Efluentes	2 524 008	2 400 080	2 325 836	2 230 422
Energia	194 992	169 416	163 495	151 853
Materiais	118 155	97 073	88 770	89 556
Controlo Analítico	108 110	96 080	95 236	94 735
Custos de Estrutura	386 852	388 294	388 604	578 606
Custos com Pessoal	1 266 117	1 266 117	1 266 117	1 266 117
Outros Custos	157 347	156 769	156 168	156 837
Total	6 800 937	6 663 013	6 592 992	6 743 642

Os custos de exploração correspondem, também, às previsões constantes do Estudo de Viabilidade Económica e Financeira, que serviu de base à criação e implementação da empresa.

O maior peso dos encargos de exploração resulta da aquisição de água em alta e tratamento de águas residuais em alta ao principal fornecedor: Águas do Vale do Tejo, SA.

Prevê-se uma diminuição nos custos com tratamento de efluentes, que resultará da política de eficiência da APdSE no combate às afluências indevidas e da renovação de redes e coletores.



2.3 Demonstrações Financeiras

2.3.1 Demonstrações Financeiras Previsionais

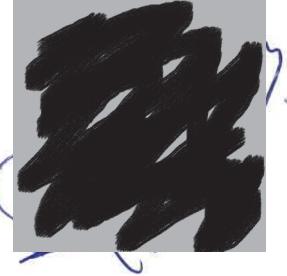
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS				
	2021	2022	2023	2024
Proveitos Tarifários	6 675 024	7 297 723	7 838 457	8 139 538
Custos Diretos	(4 990 621)	(4 851 832)	(4 782 102)	(4 742 082)
Custos de Estrutura	(386 852)	(388 294)	(388 604)	(578 606)
Custos com Pessoal	(1 266 117)	(1 266 117)	(1 266 117)	(1 266 117)
Provisões	-	-	-	-
Outros Rendimentos e Ganhos	292 094	300 803	307 728	313 134
Outros Gastos e Perdas	(157 347)	(156 769)	(156 168)	(156 837)
Resultado antes de Depreciações (1)	166 181	935 513	1 553 193	1 709 031
Depreciações e Amortizações	630 805	823 937	975 972	1 069 790
Resultado Operacional (2)	(464 624)	111 576	577 221	639 241
Juros e Rendimentos Similares Obtidos	-	-	-	-
Juros e Gastos Similares Suportados	(155 500)	(250 885)	(279 516)	(286 114)
Resultado antes de Impostos	(620 124)	(139 309)	297 705	353 127
Imposto sobre o Rendimento do Período	-	-	-	-
Resultado Líquido do Período	(620 124)	(139 309)	297 705	353 127

A Demonstração de Resultados evidencia, como estava previsto no EVEF, a melhoria dos resultados ao longo dos anos, apesar de negativos nos dois primeiros exercícios económicos.



2.3.2 Balanço Previsional

BALANÇO				
	2021	2022	2023	2024
ATIVO				
Ativo Não Corrente	10 590 560	12 894 020	14 229 523	14 950 441
Ativos Fixos Tangíveis	10 590 560	12 894 020	14 229 523	14 950 441
Ativo Corrente	1 328 045	1 004 290	1 052 616	1 247 887
Inventários	177 822	179 692	180 619	186 170
Clientes	582 728	636 980	684 090	710 309
Estado e Outros Entes Públicos	29 346	24 557	21 317	18 966
Caixa e Depósitos Bancários	538 149	163 061	166 590	332 442
Total do Ativo	11 918 605	13 898 310	15 282 139	16 198 328
CAPITAL PRÓPRIO				
Património	6 150 000	6 150 000	6 150 000	6 150 000
Reservas e Subsídios	2 100 000	2 992 500	2 835 000	2 692 385
Resultados Transitados	-	(620 124)	(759 433)	(476 614)
Resultado Líquido do Período	(620 124)	(139 309)	297 705	353 127
Total do Capital Próprio	7 629 876	8 383 067	8 523 271	8 718 898
PASSIVO				
Passivo Não Corrente	2 500 000	3 390 692	4 588 281	5 070 835
Financiamentos Obtidos	2 500 000	3 390 692	4 588 281	5 070 835
Passivo Corrente	1 788 729	2 124 551	2 170 587	2 408 595
Fornecedores	1 635 341	1 972 829	2 018 865	2 256 873
Estado e Outros Entes Públicos	20 200	18 535	18 535	18 535
Financiamentos Obtidos	-			
Outras Contas a Pagar	133 188	133 187	133 187	133 187
Total do Passivo	4 288 729	5 515 243	6 758 868	7 479 430
Total do CP + Passivo	11 918 605	13 898 310	15 282 139	16 198 328



2.4 PIP's para 2021

2.4.1 Resumo do Plano de Investimentos Plurianual

Capítulo	Descrição	2021	2022	2023	2024
Abastecimento de Água					
01	Construção/Aquisição - SEIA	405 784	13 272	343 271	12 731
02	Reabilitação/Renovação - SEIA	162 958	235 433	227 833	297 233
03	Construção/Aquisição – OL. HOSPITAL	192 747	70 054	197 149	182 181
04	Reabilitação/Renovação - OL. HOSPITAL	145 182	197 575	210 775	248 575
05	Construção/Aquisição – GOUVEIA	119 175	87 402	202 090	7 463
06	Reabilitação/Renovação - GOUVEIA	169 413	258 610	400 110	148 610
Total Abastecimento de Água		1 195 260 €	862 346 €	1 581 229 €	896 793 €
Sistema de Águas Residuais					
07	Construção/Aquisição - SEIA	737 770	519 050	36 000	167 666
08	Reabilitação/Renovação - SEIA	126 119	326 883	218 483	198 483
09	Construção/Aquisição - OL. HOSPITAL	1 448 372	243 700	103 450	40 000
10	Reabilitação/Renovação - OL. HOSPITAL	76 836	136 622	116 622	92 622
11	Construção/Aquisição - GOUVEIA	725 862	510 004	40 000	177 452
12	Reabilitação/Renovação - GOUVEIA	72 226	116 091	101 691	113 691
Total Sistema de Águas Residuais		3 187 186 €	1 852 351 €	616 247 €	789 915 €
Investimentos Gerais de Estrutura					
13.01	Maquinaria e Equipamento	168 000	40 500	8 000	8 000
13.02	Planeamento Técnico e Eficiência	429 920	306 200	40 000	40 000
13.03	Outros Investimentos	241 000	66 000	66 000	56 000
Total Investimentos Gerais		838 920 €	412 700 €	114 000 €	104 000 €
INVESTIMENTO TOTAL		5 221 366 €	3 127 397 €	2 311 475 €	1 790 708 €



Da análise ao quadro anterior, que resume o plano de investimentos previstos para os anos de 2021 a 2024, foi tido em consideração os investimentos previstos no EVEF, ajustados e acrescidos nos anos de 2021 e 2022, decorrentes das obras financiadas pelo POSEUR.

Por esta razão, os investimentos tiveram um incremento significativo face ao previsto, sendo o mesmo assegurado em cerca de 3.150.000 € em fundos comunitários e, o restante, com fundos próprios e recurso a financiamento bancário.

Destaque para os mais de 3 milhões de euros de investimento na área de negócio de águas residuais.

Nos quadros abaixo transcritos são apresentados, de forma desagregada e individual, os investimentos previstos no ciclo 2021-2024.

O mesmo encontra-se explanado por área de negócio e respetiva distribuição geográfica.



2.4.2 Plano de Investimentos Plurianual

Classificação		Descrição	Classif. SNC	Fonte de Financiamento (%)			Orçamento 2021	Orçamento 2022	Orçamento 2023	Orçamento 2024						
				AC	AA	FC										
PLANO DE INVESTIMENTOS - SISTEMAS AA																
01 AA - CONSTRUÇÃO/AQUISIÇÃO CONCELHO SEIA																
01	01	2021/1	AA - CAPTAÇÕES - SEIA													
01	01	2021/1	1 Furo do Furtado	432			8 000									
01	02	2021/2	AA - CONDUTAS ADUTORAS - SEIA													
01	02	2021/2	1 Travancinha - POSEUR FC-001342	432			135 500									
01	03	2021/3	AA - REDE DISTRIBUIÇÃO - SEIA													
01	03	2021/3	1 Travancinha - POSEUR FC-001342	432			51 500									
01	03	2021/3	2 Vale André - POSEUR FC-001342	432			39 500									
01	03	2021/3	3 Aquisição de Contadores	432			24 226	13 272	12 071	12 731						
01	04	2021/4	AA - ZMC - SEIA													
01	04	2021/4	1 Abitoreira	432					7 200							
01	04	2021/4	2 Aguincho	432					7 200							
01	04	2021/4	3 Aldeia da Serra	432					7 200							
01	04	2021/4	4 Alvoco da Serra	432					7 200							
01	04	2021/4	5 Baiol	432					7 200							
01	04	2021/4	6 Balocas	432					7 200							
01	04	2021/4	7 Baloquinhas	432					7 200							
01	04	2021/4	8 Barroso	432					7 200							
01	04	2021/4	9 Cabeça	432					7 200							
01	04	2021/4	10 Cabeça D'eiras	432					7 200							
01	04	2021/4	11 Casal de Travancinha	432					7 200							
01	04	2021/4	12 Casal Do Rei	432					7 200							
01	04	2021/4	13 Casas Figueiras	432					21 600							



Classificação	Descrição	Classif. SNC	Fonte de Financiamento (%)			Orçamento 2021	Orçamento 2022	Orçamento 2023	Orçamento 2024						
			AC	AA	FC										
PLANO DE INVESTIMENTOS - SISTEMAS AA															
01 AA - CONSTRUÇÃO/AQUISIÇÃO CONCELHO SEIA															
01 04 2021/4 14	Cide	432						7 200							
01 04 2021/4 15	Corgas	432						7 200							
01 04 2021/4 16	Couce D'Eira	432						7 200							
01 04 2021/4 17	Eirô	432						7 200							
01 04 2021/4 18	Fontão	432						7 200							
01 04 2021/4 19	Frádigas	432						7 200							
01 04 2021/4 20	Furtado	432						7 200							
01 04 2021/4 21	Gondufo	432						7 200							
01 04 2021/4 22	Lapa dos Dinheiros	432						7 200							
01 04 2021/4 23	Loriga	432						21 600							
01 04 2021/4 24	Malhada Das Cilhas	432						7 200							
01 04 2021/4 25	Muro	432						7 200							
01 04 2021/4 26	Outeiro da Vinha	432						7 200							
01 04 2021/4 27	Póvoa Nova	432						7 200							
01 04 2021/4 28	Póvoa Velha	432						7 200							
01 04 2021/4 29	Ribeira	432						7 200							
01 04 2021/4 30	Sabugueiro	432						7 200							
01 04 2021/4 31	Santa Marinha	432						7 200							
01 04 2021/4 32	Sazes da Beira	432						7 200							
01 04 2021/4 33	Seia	432				147 058									
01 04 2021/4 34	Silvadal	432						7 200							
01 04 2021/4 35	Silvadal de Cima	432						7 200							



Classificação	Descrição	Classif. SNC	Fonte de Financiamento (%)			Orçamento 2021	Orçamento 2022	Orçamento 2023	Orçamento 2024
			AC	AA	FC				
PLANO DE INVESTIMENTOS - SISTEMAS AA									
01 04 2021/4 36	Teixeira de Baixo	432						7 200	
01 04 2021/4 37	Teixeira de Cima	432						7 200	
01 04 2021/4 38	Travancinha	432						7 200	
01 04 2021/4 39	Vales	432						7 200	
01 04 2021/4 40	Valezim	432						7 200	
01 04 2021/4 41	Vasco Esteves de Baixo	432						7 200	
01 04 2021/4 42	Vasco Esteves de Cima	432						7 200	
01 04 2021/4 43	Vide	432						7 200	
02 AA - REABILITAÇÃO E RENOVAÇÃO - SEIA									
02 01 2021/5	Captações	432					42 000	48 000	58 000
02 01 2021/6	Instalações de Tratamento	437				2 800	14 000		
02 01 2021/7	Estações Elevatórias	437							
02 01 2021/8	Reservatórios	432				45 600	18 400	18 800	43 200
02 01 2021/9	Condutas Adutoras	432							
02 01 2021/10	Rede de Distribuição	432				90 727	125 727	125 727	160 727
02 01 2021/11	Ramais	432				11 474	22 949	22 949	22 949
02 01 2021/12	Contadores	432				12 357	12 357	12 357	12 357
02 01 2021/13	ZMC	432							



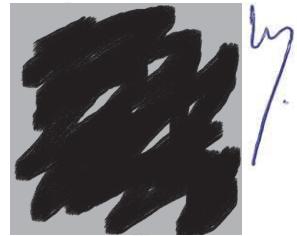
Classificação	Descrição	Classif. SNC	Fonte de Financiamento (%)			Orçamento 2021	Orçamento 2022	Orçamento 2023	Orçamento 2024						
			AC	AA	FC										
PLANO DE INVESTIMENTOS - SISTEMAS AA															
03 AA - CONSTRUÇÃO/AQUISIÇÃO CONCELHO OLIV. HOSPITAL															
03 01 2021/14	AA - CONDUTAS ADUTORAS - OH														
03 01 2021/14 1	Quinta do Vale da D. Clara - Venda da Esperança	432													
03 02 2021/15	AA - REDE DISTRIBUIÇÃO - OH														
03 02 2021/15 1	Adameia POSEUR FC-001313	432				60 000	1 000								
03 02 2021/15 2	Avelar	432													
03 02 2021/15 3	Bairro da Mata - Nogueira do Cravo - POSEUR FC-001316	432				5 000									
03 02 2021/15 4	Gramacha	432													
03 02 2021/15 5	Malhadoura - Poelro - POSEUR FC-001317	432				16 000									
03 02 2021/15 6	Quinta da Abrunheira - Nogueira do Cravo - POSEUR FC-001315	432				13 500									
03 02 2021/15 6	Rua Cova do Barro - Lagares da Beira	432													
03 02 2021/15 7	Rua D. M. Amélia Carvalho Almeida, Zambujeiro - Trav. de Lagos	432													
03 02 2021/15 8	Rua do Valagão - Penalva de Alva - POSEUR FC-001361	432				69 500	1 000								
03 02 2021/15 9	Sotinho, Rua da Lameira e da Fonte - Chamusca da Beira - POSEUR FC-001319	432				14 000									
03 02 2021/15 10	Aquisição de Contadores	432				14 747	8 054	7 349	7 181						
03 03 2021/16	AA - ZMC - OLIVEIRA HOSPITAL														
03 03 2021/16 1	Aldeia das Dez	432						7 200							
03 03 2021/16 2	Alvoco das Várzeas	432						7 200							
03 03 2021/16 3	Avelar	432						7 200							
03 03 2021/16 4	Avô	432						7 200							
03 03 2021/16 5	Chão Sobral	432						7 200							



Classificação	Descrição	Classif. SNC	Fonte de Financiamento (%)			Orçamento 2021	Orçamento 2022	Orçamento 2023	Orçamento 2024
			AC	AA	FC				
PLANO DE INVESTIMENTOS - SISTEMAS AA									
03 03 2021/16 6	Digueifel	432						7 200	
03 03 2021/16 7	Goulinho	432						7 200	
03 03 2021/16 8	Rio de Mel	432						7 200	
03 03 2021/16 9	São Gião	432						7 200	
03 03 2021/16 10	Senhora do Deserto	432					60 000	125 000	175 000
04 AA - REABILITAÇÃO E RENOVAÇÃO - OLIVEIRA DO HOSPITAL									
04 01 2021/17	Captações	432						4 800	
04 01 2021/18	Instalações de Tratamento	437						800	
04 01 2021/19	Estações Elevatórias	437						1 600	
04 01 2021/20	Reservatórios	432						6 000	6 000
04 01 2021/21	Condutas Adutoras	432							
04 01 2021/22	Rede de Distribuição	432				128 495	173 495	173 495	218 495
04 01 2021/23	Ramais	432				7 394	14 787	14 787	14 787
04 01 2021/24	Contadores	432				9 293	9 293	9 293	9 293
04 01 2021/25	ZMC	432							
05 AA - CONSTRUÇÃO/AQUISIÇÃO CONCELHO GOUVEIA									
05 01 2021/26	AA - REDE DISTRIBUIÇÃO - GOUVEIA								
05 01 2021/26 1	Vila Nova de Tazem - FC-001358	432				40 000			
05 01 2021/26 2	Nespereira	432				42 450			
05 01 2021/26 3	Vila Nova de Tazem - Tazem	432						108 053	
05 01 2021/26 4	Vinhô - Ampliação na Rua dos Impedidos POSEUR -FC-001357	432				20 750	7 000		
05 01 2021/26 5	Aquisição de Contadores	432				15 975	8 402	7 637	7 463



Classificação	Descrição	Classif. SNC	Fonte de Financiamento (%)			Orçamento 2021	Orçamento 2022	Orçamento 2023	Orçamento 2024
			AC	AA	FC				
05 02 2021/27	AA - ZMC - GOUVEIA								
05 02 2021/27 1	Aldeias	432						1 000	
05 02 2021/27 2	Arcozelo da Serra	432						7 000	
05 02 2021/27 3	Cativ elos	432						14 400	
05 02 2021/27 4	Freixo da Serra	432						7 000	
05 02 2021/27 5	Lagarinhos	432					14 400		
05 02 2021/27 6	Mangualde da Serra	432						7 200	
05 02 2021/27 7	Moimenta da Serra	432						7 000	
05 02 2021/27 8	Nespereira	432						7 000	
05 02 2021/27 9	Ribamondego	432						7 000	
05 02 2021/27 10	Rio Torto	432						7 200	
05 02 2021/27 11	S. Julião	432						14 400	
05 02 2021/27 12	S. Pedro	432					36 000		
05 02 2021/27 13	Vila Franca da Serra	432						7 200	
05 02 2021/27 14	Vila Nova de Tazém	432					21 600		
06 AA - REABILITAÇÃO E RENOVAÇÃO - GOUVEIA									
06 01 2021/28	Captações	432					50 000	32 500	
06 01 2021/29	Instalações de Tratamento	437					5 000	8 000	
06 01 2021/30	Estações Elevatórias	437							
06 01 2021/31	Reservatórios	432					65 000	221 000	
06 01 2021/32	Condutas Adutoras	432							
06 01 2021/33	Rede de Distribuição	432				152 210	112 210	112 210	122 210
06 01 2021/34	Ramais	432				9 197	18 394	18 394	18 394
06 01 2021/35	Contadores	432				8 007	8 007	8 007	8 007



Classificação	Descrição	Classif. SNC	Fonte de Financiamento (%)			Orçamento 2021	Orçamento 2022	Orçamento 2023	Orçamento 2024						
			AC	AA	FC										
PLANO DE INVESTIMENTOS - SISTEMAS AR															
07 AR - CONSTRUÇÃO/AQUISIÇÃO CONCELHO SEIA															
07 01 2021/37	AR - REDE DE DRENAGEM - SEIA														
07 01 2021/37 1	Barroso	437							67 666						
07 01 2021/37 2	Cide - POSEUR FC-001340	437				31 500	61 000								
07 01 2021/37 3	Srº do Desterro - POSEUR FC-001341	437				64 000	32 500								
07 01 2021/37 4	Tapadinha - São Romão POSEUR FC-001343	437				75 500									
07 01 2021/37 5	Torrozelo - POSEUR FC-001339	437				170 000	42 500								
07 01 2021/37 6	Tourais - POSEUR FC-001344	437				51 000	21 750								
07 02 2021/38	AR - ESTAÇÕES ELEVATÓRIAS - SEIA														
07 02 2021/38 1	EEAR de Cide - POSEUR FC-001340	437				17 270									
07 02 2021/38 2	EEAR de Outeiro da Vinha	437						36 000							
07 02 2021/38 3	EEAR de Srº do Desterro POSEUR FC-001341	437				22 500	52 000								
07 02 2021/38 4	EEAR de Tapadinha - São Romão POSEUR FC-001343	437				52 500									
07 02 2021/38 5	EEAR de Torrozel - POSEUR FC-001339	437				154 000	38 500								
07 02 2021/38 6	EEAR de Tourais - POSEUR FC-001344	437				54 000	21 000								
07 02 2021/39	AR - ETAR'S - SEIA														
07 03 2021/39 1	Cide - POSEUR FC-001340	437				45 500	185 000								
07 03 2021/39 2	Outeiro da Vinha	437							100 000						
07 04 2021/40	AR - ZMC POR BACIA DE DRENAGEM - SEIA														
07 04 2021/40 1	Loriga	432					7 200								
07 04 2021/40 2	Sandomil	432					7 200								
07 04 2021/40 3	São Romão	432					7 200								
07 04 2021/40 4	Seia	432					43 200								



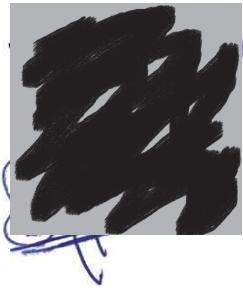
Classificação	Descrição	Classif. SNC	Fonte de Financiamento (%)			Orçamento 2021	Orçamento 2022	Orçamento 2023	Orçamento 2024						
			AC	AA	FC										
PLANO DE INVESTIMENTOS - SISTEMAS AR															
08 AR - REABILITAÇÃO E RENOVAÇÃO - CONCELHO SEIA															
08 01 2021/41	AR - REDES DE DRENAGEM	437				122 919	118 483	118 483	118 483						
08 01 2021/42	AR - ESTAÇÕES ELEVATÓRIAS	437				3 200	8 400	0	4 000						
08 01 2021/43	AR - ETAR'S	437					200 000	100 000	76 000						
09 AR - CONSTRUÇÃO/AQUISIÇÃO CONCELHO OH															
09 01 2021/44	AR - REDE DE DRENAGEM - OLIVEIRA HOSPITAL														
09 01 2021/44 1	Rua D. Maria Amélia Carvalho Almeida, Zambujeiro - Travanca de	437					2 000	63 450							
09 01 2021/44 2	Quinta da Abrunheira - Nogueira do Cravo - POSEUR FC-001315	437				84 322									
09 01 2021/44 3	Bairro da Mata - Nogueira do Cravo - POSEUR FC-001316	437				63 500	1 000								
09 01 2021/44 4	Malhadoura - Poeiro - POSEUR FC-001317	437				33 500									
09 01 2021/44 5	Forninhos e Barroca Alta - Lagares da Beira - POSEUR FC-001318	437				84 500	1 000								
	Soltinho, Rua da Lameira e da Fonte - Chamusca da Beira -														
09 01 2021/44 6	POSEUR FC-001319	437				177 000	1 000								
09 01 2021/44 7	Felgueira Velha - POSEUR FC-001363	437				194 000	65 000								
09 01 2021/44 8	Rio de Mel - POSEUR FC-001320	437				207 500	69 250								
09 02 2021/45	AR - ESTAÇÕES ELEVATÓRIAS - OLIVEIRA HOSPITAL														
09 02 2021/45 1	Felgueira Velha - POSEUR FC-001363	437				52 500									
09 02 2021/45 2	Rio de Mel - POSEUR FC-001320	437				78 000									
	Soltinho, Rua da Lameira e da Fonte - Chamusca da Beira -														
09 02 2021/45 3	POSEUR FC-001319	437				34 800	11 750								
09 02 2021/45 4	Forninhos e Barroca Alta - Lagares da Beira - POSEUR FC-001318	437				25 000									
09 02 2021/45 5	Bairro da Mata - Nogueira do Cravo - POSEUR FC-001316	437				24 000									
09 02 2021/45 6	Quinta da Abrunheira - Nogueira do Cravo - POSEUR FC-001315	437				25 750									



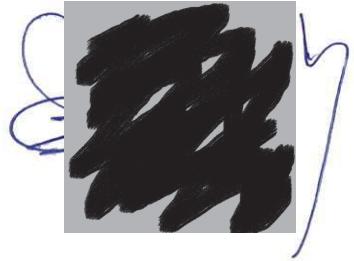
Classificação			Descrição	Classif. SNC	Fonte de Financiamento (%)			Orçamento 2021	Orçamento 2022	Orçamento 2023	Orçamento 2024
					AC	AA	FC				
PLANO DE INVESTIMENTOS - SISTEMAS AR											
09	02	2021/46	AR - ETAR'S - OLIVEIRA DO HOSPITAL								
09	02	2021/46	1 ETAR Leito de Macrófitas Felgueira Velha - POSEUR FC-001363	437				148 000	49 500		
09	02	2021/46	2 ETAR (MBBR) Rio de Mel - POSEUR FC-001320	437				216 000			
09	02	2021/46	3 ETAR Compacta Vale de Maceira	437						40 000	
09	02	2021/46	4 ETAR Compacta Pedras Ruivas	437							40 000
09	02	2021/47	AR - ZMC POR BACIA DE DRENAGEM - OLIVEIRA DO HOSPITAL								
09	02	2021/47	1 Lagares da Beira	437					7 200		
09	02	2021/47	2 Oliveira do Hospital	437					28 800		
09	02	2021/47	3 Vila Franca da Beira/Aldeia Formosa	437					7 200		
10	AR - REABILITAÇÃO E RENOVAÇÃO - CONCELHO OH										
10	01	2021/48	AR - REDES DE DRENAGEM	437				76 836	86 622	86 622	86 622
10	01	2021/49	AR - ESTAÇÕES ELEVATÓRIAS	437							6 000
10	01	2021/50	AR - ETAR'S	437					50 000	30 000	
11	AR - CONSTRUÇÃO/AQUISIÇÃO CONCELHO GOUVEIA										
11	01	2021/51	AR - REDE DE DRENAGEM - GOUVEIA								
11	01	2021/51	1 Arcozelo	437							42 000
11	01	2021/51	2 Cativelos (Sra dos Verdes) - POSEUR -FC-001356	437				97 750	32 500		
11	01	2021/51	3 Freixo da Serra	437							
11	01	2021/51	4 Molimenta da Serra	437							40 752
11	01	2021/51	5 Nabais	437							31 120
11	01	2021/51	6 Nespereira	437							23 580



Classificação	Descrição	Classif. SNC	Fonte de Financiamento (%)			Orçamento 2021	Orçamento 2022	Orçamento 2023	Orçamento 2024
			AC	AA	FC				
PLANO DE INVESTIMENTOS - SISTEMAS AR									
11 01 2021/51 7	Paços da Serra - POSEUR -FC-001355	437				75 437	25 146		
11 01 2021/51 8	Ribamondego - POSEUR -FC-001360	437				96 175	32 058		
11 01 2021/51 9	S. Paio - POSEUR -FC-001359	437				340 000	338 000		
11 01 2021/51 10	Vila Nova de Tazem - POSEUR -FC-001358	437				35 000			
11 01 2021/51 11	Vinhó - Ampliação na Rua dos Impedidos - POSEUR -FC-001357	437				27 500	10 000		
11 02 2021/52	AR - ESTAÇÕES ELEVATÓRIAS - GOUVEIA								
11 02 2021/52 1	EEAR de S. Paio - POSEUR -FC-001359	437				32 000			
11 02 2021/52 2	EEAR de Vinhó - POSEUR -FC-001357	437				22 000	7 500		
11 03 2021/53	AR - ETAR'S - GOUVEIA								
11 03 2021/53 1	ETAR Compacta Folgosinho	437							
11 03 2021/53 2	ETAR Compacta Mangualde	437							
11 03 2021/53 3	ETAR Compacta do Freixo da Serra	437						40 000	
11 03 2021/53 4	ETAR Compacta de Ponte Nova	437							
11 03 2021/53 5	ETAR Compacta Póvoa da Rainha	437							40 000
11 04 2021/54	AR - ZMC POR BACIA DE DRENAGEM - GOUVEIA								
11 04 2021/54 1	Cativ elos	437					7 200		
11 04 2021/54 2	Nespereira	437					7 200		
11 04 2021/54 3	Rio Torto	437					7 200		
11 04 2021/54 4	S. Paio	437					7 200		
11 04 2021/54 5	S. Pedro (Curral do Negro)	437					7 200		
11 04 2021/54 6	S. Pedro (Gouveia)	437					7 200		



Classificação			Descrição		Classif. SNC	Fonte de Financiamento (%)			Orçamento 2021	Orçamento 2022	Orçamento 2023	Orçamento 2024
						AC	AA	FC				
PLANO DE INVESTIMENTOS - SISTEMAS AR												
11	04	2021/54	7	Vila Nova de Tazem	437					14 400		
11	04	2021/54	8	Vinhó	437					7 200		
12 AR - REABILITAÇÃO E RENOVAÇÃO - CONCELHO GOUVEIA												
12	01	2021/55		AR - REDES DE DRENAGEM	437				69 826	73 691	73 691	73 691
12	01	2021/56		AR - ESTAÇÕES ELEVATÓRIAS	437				2 400	2 400		
12	01	2021/57		AR - ETAR'S	437					40 000	28 000	40 000
13 INVESTIMENTOS GERAIS DE ESTRUTURA												
13	01	2021/58		MAQUINARIA E EQUIPAMENTO								
13	01	2021/58	1	Viafuras e equipamento de transporte	434				150 000	25 000		
13	01	2021/58	2	Ferramentas e Utensílios	433				8 000	8 000	8 000	8 000
13	01	2021/58	3	Máquinas e outros equipamentos	433				10 000	7 500		
13	02	2021/59		PLANEAMENTO TÉCNICO E EFICIÊNCIA								
13	02	2021/59	1	Telegestão	433				75 000	79 000		
13	02	2021/59	2	Deteção de Fugas e Infiltrações	433				12 720			
13	02	2021/59	3	Desobstrução/Limpeza de Coletores	433				27 200	27 200		
13	02	2021/59	4	Desobstrução/Limpeza de Pluviais	433				15 000			
13	02	2021/59	5	Aquisição de Equipamentos Analíticos e Metrológicos	433				10 000			
13	02	2021/59	6	SIG e Aplicações de Gestão de Redes	435				65 000	55 000		
13	02	2021/59	7	Estudos, Projectos e Fiscalização de Empreitadas	437				225 000	145 000	40 000	40 000
Classificação			Descrição		Classif. SNC	Fonte de Financiamento (%)			Orçamento 2021	Orçamento 2022	Orçamento 2023	Orçamento 2024
						AC	AA	FC				
13 INVESTIMENTOS GERAIS DE ESTRUTURA												
13	03	2021/60		OUTROS INVESTIMENTOS								
13	03	2021/60	1	Equipamento Administrativo e Mobiliário	435				25 000			
13	03	2021/60	2	Equipamento Informático e Telecomunicações	435				50 000			
13	03	2021/60	3	Comunicação e Imagem	446				50 000	20 000	20 000	10 000
13	03	2021/60	4	Aquisição de Software e Licenças	435				80 000	20 000	20 000	20 000
13	03	2021/60	5	Despesas de Investigação e Desenvolvimento	446				5 000			
13	03	2021/60	6	Plano de Estratégia Ambiental	437				25 000	20 000	20 000	20 000
13	03	2021/60	7	Aquisição de Terrenos e Expropriações	431				1 000	1 000	1 000	1 000
13	03	2021/60	8	Outros Investimentos	437				5 000	5 000	5 000	5 000
TOTAL									5 221 366	3 127 397	2 311 475	1 790 708



3. Mensagem do Conselho de Administração

Em jeito de conclusão podemos referir que o conjunto de informações das peças apresentadas, permite às Águas Públicas da Serra da Estrela, EIM SA, ir de encontro à satisfação dos anseios, preocupações e problemas dos seus clientes, acionistas e restantes *stakeholders*.

O Conselho de Administração, vem no âmbito das suas competências, exaradas nos Estatutos da Sociedade – Águas Públicas da Serra da Estrela, EIM. SA, apresentar o presente documento estratégico para o ano 2021.

Assim, de acordo com o estabelecido na alínea a), do n.º 1, do art.º 23º dos Estatutos da Sociedade – Águas Públicas da Serra da Estrela, EIM. SA, submeter à apreciação da Assembleia Geral, os Instrumentos de Gestão Previsional para 2021.

Tendo em consideração a alínea j), do n.º 6, do art.º 25º da Lei 50/2012, se proceda para emissão de parecer, à remessa ao Fiscal Único, os instrumentos de gestão previsionais apresentados.

De acordo com as alíneas a) e b) do nº 1 do artº 42 da Lei 50/2012, devem ainda, os presentes documentos, serem enviados aos Órgãos Executivos e Deliberativos das entidades participantes, tendo em vista o seu acompanhamento e controlo.

Seia, 2 de novembro de 2020

O Presidente do Conselho de Administração



José Carlos
Alexandrino Mendes

O Vice-Presidente do Conselho de Administração



Carlos Filipe
Camelo M. Figueiredo

O vogal do Conselho de Administração



Luís Manuel
Tadeu Marques