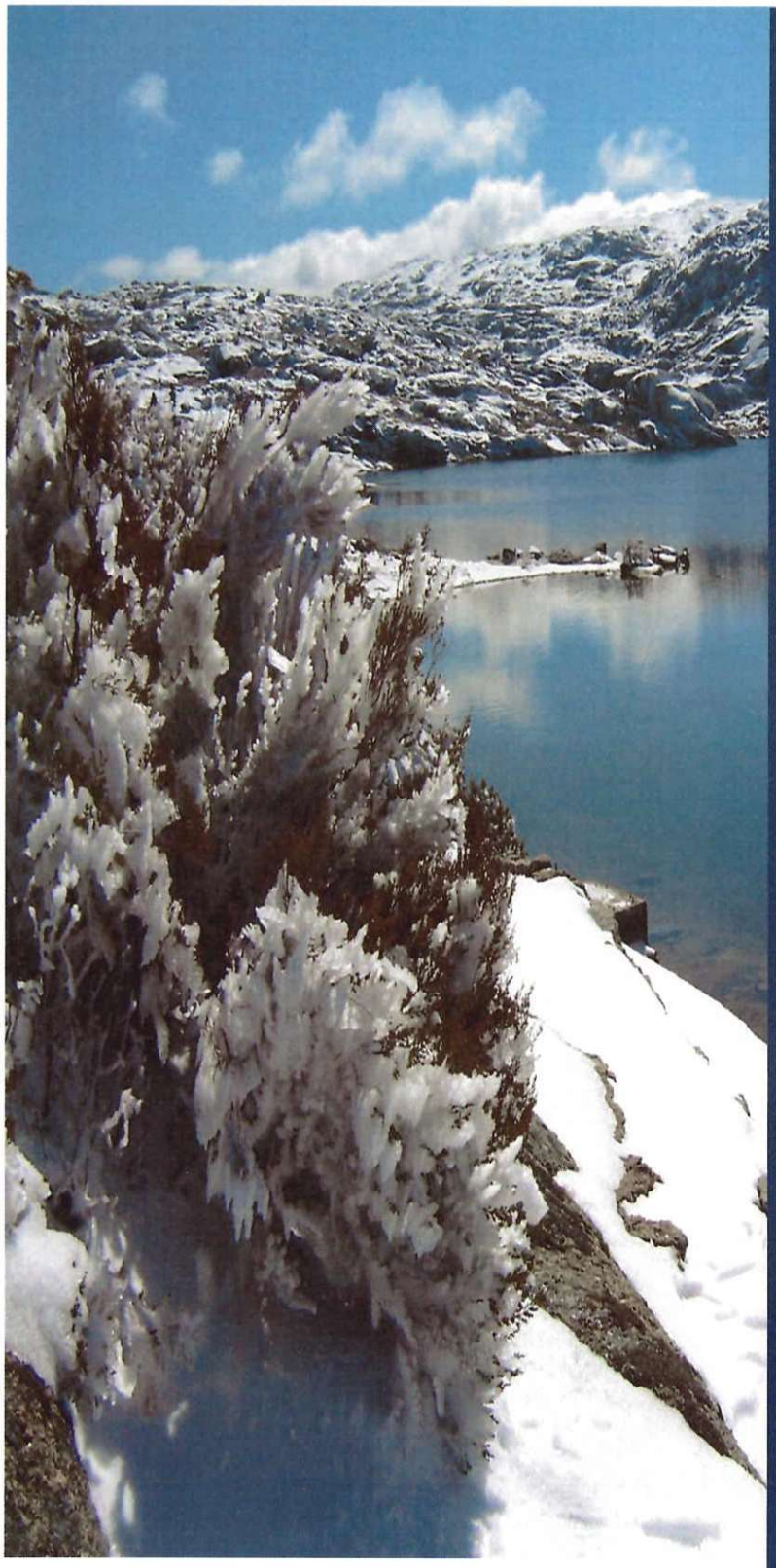
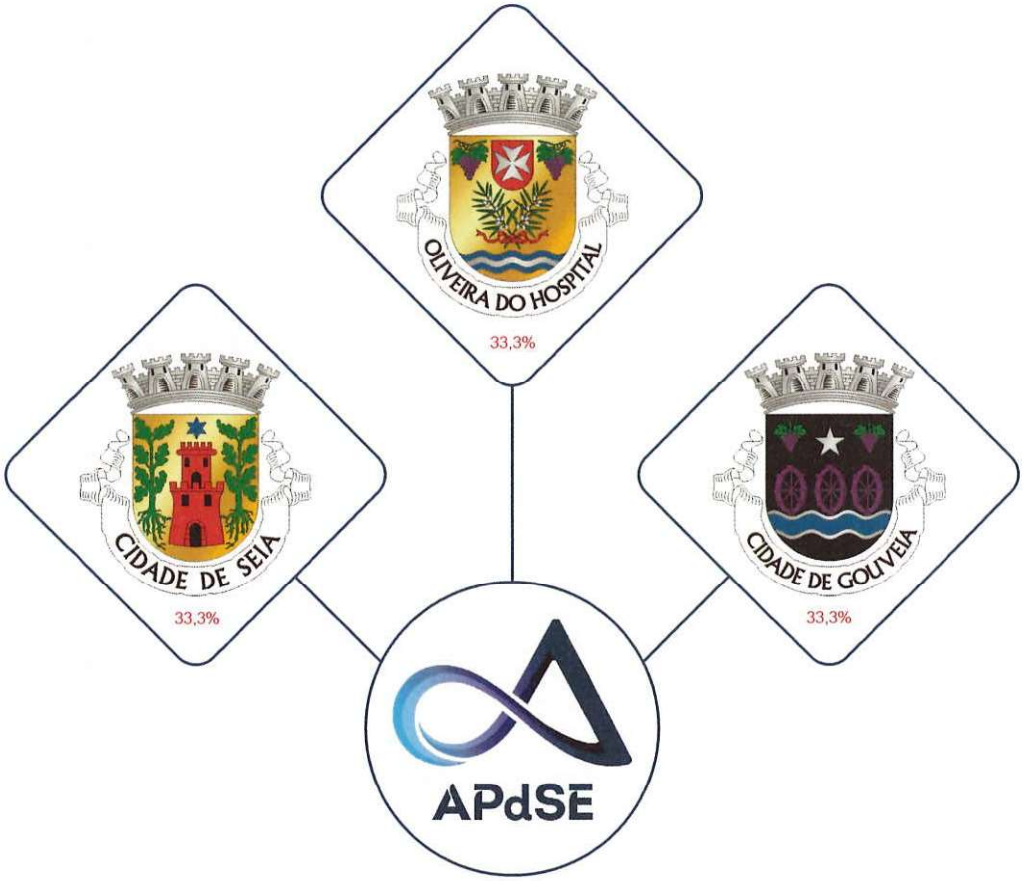


2022

Orçamento

ESTRUTURA ACIONISTA



Nos termos da Lei nº 50/2012, de 31 de agosto, que aprova o regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais.
De acordo com o artigo 20 do Decreto-Lei nª 194/2009, de 20 de agosto, que estabelece o Regime Jurídico dos Serviços Municipais de Abastecimento Publico de Água, de Saneamento de Águas Residuais e de Gestão de Resíduos Urbanos.
Contrato de Gestão Delegada durante 50 anos.

ORGÃOS SOCIAIS

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

José Carlos Alexandrino Mendes
Presidente

Carlos Filipe Camelo Miranda Figueiredo
Vice-Presidente

Luís Manuel Tadeu Marques
Vogal

MEMBROS DA ASSEMBLEIA GERAL

Jorge Abrantes Cardoso Ferreira
Presidente da Mesa da Assembleia Geral
Carlos Manuel Vieira Mendes
Secretário
António Luciano da Silva Ribeiro
Vogal

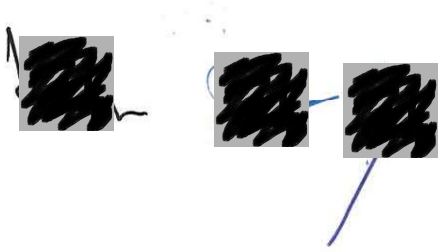
FISCAL ÚNICO

Marques de Almeida, J. Nunes, V. Simões & Associados,
SROC nº 176, representada por Bruno José Machado de Almeida,

SUPLENTE

José Joaquim Marques Almeida.

BREVE HISTÓRIA



Objetivos

Exploração e gestão de Sistemas de Abastecimento e Distribuição de Água para Consumo Público e Saneamento dos MSOG através da:

Continuidade das operações dos Serviços de AA e SAR, a todos os Munícipes dos três Concelhos, estabelecendo um novo modelo organizativo e de comunicação, e adequando-o ao novo âmbito de gestão e exploração dos sistemas de distribuição de água e de drenagem de águas residuais "em alta e baixa", tal como os desafios acrescidos que se colocam;

Promoção direta ou indireta da conceção, construção e exploração de unidades integrantes dos Sistemas de captação, transporte, tratamento, abastecimento, valorização de águas de consumo público e para recolha, tratamento e rejeição dos respetivos efluentes;

Construção, extensão, reparação, renovação, manutenção e melhoria das obras e equipamentos necessários para o desenvolvimento da sua atividade.

Apresentam-se de seguida os principais objetivos, por área de atividade:

a) Serviço de Saneamento de Águas Residuais Urbanas

Em 2022 a APdSE prevê efetuar uma manutenção preventiva para garantir a fiabilidade do funcionamento das infraestruturas, mantendo a política de renovação e substituição dos equipamentos mais obsoletos.

Trata-se da área de negócio que vai ser beneficiada com uma parte significativa do investimento a realizar, nomeadamente os financiados pelo POSEUR.

b) Serviço de Abastecimento de Água

Com uma cobertura próxima dos 100%, os desafios que atualmente se colocam prendem-se com a sustentabilidade das infraestruturas tendo em vista ao aumento da eficiência técnica e económica, bem como a melhoria da qualidade do serviço prestado aos clientes.

A área comercial promoverá as ações de fiscalização e substituição do parque de contadores por antiguidade e inoperacionalidade, melhoria da qualidade das leituras através da redução da quantidade de contadores sem leitura, bem como a redução dos prazos médios de recebimento.

c) Melhoria da Qualidade de Serviço

A APdSE irá apostar na modernização da gestão administrativa e operacional da empresa, com o objetivo de melhoria do quadro operacional de gestão e prestação de serviços à população.

A estratégia da empresa passa pela orientação para o cliente através da simplificação das formas de relacionamento, dotando o espaço de atendimento mais funcionais e cómodas para os funcionários e clientes, bem como da descentralização dos serviços com recurso ás novas tecnologias.

Em 2022 a empresa apostará na formação e qualificação dos recursos humanos, privilegiando os processos de recolha de informação para corresponder aos indicadores da qualidade de serviço da nova geração, impostos pela Entidade Reguladora (ERSAR).

d) Sistemas de Informação

O sistema inteligente de gestão da água é uma temática cada vez mais valorizada no âmbito da sustentabilidade financeira e ambiental dos sistemas de abastecimento de água. Para além do não retorno do investimento efetuado na captação, produção e distribuição associado às perdas de água, os sistemas de abastecimento têm também um papel preponderante na gestão do ciclo urbano da água, devendo respeitar este elemento como um recurso cada vez mais escasso no planeta, sendo a sua conservação uma responsabilidade cívica. Nesse sentido a APdSE necessita de um forte impulso de modo a garantir a otimização da sua gestão em tempo real. Atualmente existem, cada vez, mais, inovações tecnológicas capazes de tornarem o sistema inteligente na gestão da água. A APdSE tem de desenvolver competências técnicas e de gestão com recurso às novas tecnologias, como é o caso da telegestão que permite a monitorização da rede para controlo remoto em tempo real da água entrada no sistema, dos níveis da água armazenada, dos caudais e das pressões, permitindo assim uma ação imediata em caso de ocorrência de anomalias.

O controlo dos sistemas em tempo real permite reforçar a qualidade ambiental através da redução das perdas, da eficiência energética e eficiência das deslocações e intervenções locais.

Um software para controlo das perdas de água permitirá uma otimização dos meios disponíveis na APdSE contribuindo, também, para a redução da água não faturada e incrementando a satisfação dos clientes.

A problemática das ligações ou descargas indevidas nos sistemas de drenagem urbana é reconhecida pelas entidades gestoras como uma causa importante para o fraco desempenho e degradação dos sistemas, assim como para a faturação elevada de caudais aos sistemas municipais. Dada a natureza das afluências indevidas e o seu carácter dinâmico é difícil conhecer a dimensão do problema havendo, frequentemente, apenas a evidência de um número desconhecido de ligações ou descargas indevidas.

As afluências indevidas são muito distintas quanto a comportamentos e a efeitos, assim como o seu local de entrada na rede e as soluções a serem adotadas para a sua mitigação. A existência de ligações pluviais é facilmente detetável através da monitorização de caudais que evidenciam a existência de picos de caudal associados a eventos pluviométricos. Em muitos casos estas ocorrências são agravadas com caudais de infiltração significativos causando a sobrecarga hidráulica dos sistemas com várias consequências nefastas associadas, tais como a degradação da infraestrutura, inundações ou descargas sem tratamento adequado. O excesso de caudal resulta, ainda, no aumento de custos de exploração e na redução da eficiência dos sistemas de tratamento. Para além das afluências indevidas diretamente relacionadas com eventos de precipitação (Infiltração/Afluxo), existem afluências indevidas provenientes de ligações industriais aos coletores domésticos.

O desenvolvimento de ferramentas para a monitorização de caudais (operacional, faturação e temporária) e para o cálculo de indicadores de desempenho será de extrema relevância para a rápida deteção e quantificação do problema.

Prevê-se, também, investimentos na área de virtualização de modo a permitir melhorar a eficiência tanto energética como de otimização de recursos.

e) Relação com os Utilizadores e Consciencialização Social e Ambiental

A APdSE tem um papel preponderante na qualidade de vida das populações. Consciente que o abastecimento de água e o saneamento de águas residuais estão no coração do desenvolvimento sustentável, aposta na gestão do ciclo urbano da água em equilíbrio com os ciclos da natureza e o combate às alterações climáticas, para dar resposta aos desafios ambientais, nomeadamente a salvaguarda dos recursos aquíferos e dos ecossistemas e o aumento da contribuição para uma economia de baixo carbono pela redução das emissões atmosféricas.

Estamos conscientes do meio económico, ambiental e social onde operamos, o que nos permite potenciar os impactes positivos da atividade que desenvolvemos, fomentando indiretamente atividades transversais, e minimizando possíveis impactes negativos, sustentando assim o nosso compromisso para com as gerações atuais e futuras

A APdSE aposta em campanhas de sensibilização ambiental, por forma a mudar as atitudes da população que levem a uma atitude mais correta para com o meio ambiente. Dado o negócio da empresa, as ações de sensibilização compreenderão o uso eficiente da água em todo o seu ciclo junto da população em geral bem como da comunidade escolar. Por sua vez, levará a cabo campanhas de sensibilização ambiental e promoção de boas práticas de saneamento, para incentivar os consumidores a procederem à ligação aos novos sistemas de saneamento, acompanhadas de ações de fiscalização.

Enquadramento legal e princípios de execução orçamental para 2022

Âmbito e princípios genéricos

O quadro normativo aplicável à atividade da empresa para 2022, elaborada num quadro de rigor, exigência e contenção orçamental, conciliando as boas práticas orçamentais com o SNC.

Através do presente documento, o Conselho de Administração procura dar cumprimento ao estipulado no Artº 42º, da Lei nº 50/2012, de 31 de agosto que aprovou o regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais, divulgando a atividade que se pretende realizar para o ano de 2022, no âmbito das competências delegadas.

Utilização de Dotações Orçamentais

Durante o ano de 2022, a utilização das dotações orçamentais deve ser enquadrada numa lógica de contenção, rigor e permanente avaliação, pelo que é necessária uma gestão financeira para conter os gastos cujos proveitos dependem de circunstâncias de mercado e de conjuntura.

Gestão de Stocks

O stock de bens será um recurso de gestão a usar apenas no estritamente necessário à execução das atividades desenvolvidas pelos serviços.

A regra será a de aquisição de bens por fornecimento contínuo, com um período de armazenamento mínimo.

Todos os bens saídos de armazém, afetos a obras por administração direta ou outras atividades, deverão ser objeto de registo no sistema de gestão de stocks, precisando expressamente, o de se identificar o fim a que se destinam.

Contabilidade de Gestão

Durante o ano de 2022 dever-se-á incitar a contabilidade e controlo de gestão que permita apurar:

a) o custo dos equipamentos e infraestruturas da APdSE;
b) os custos das funções e atividades;

c) o custo total dos Investimentos;

Princípios gerais para a realização de aquisições

Nenhuma aquisição pode ser realizada sem que tenham sido cumpridas, cumulativamente, as seguintes condições:

Verificada a conformidade legal e a regularidade financeira do gasto, nos termos da lei;

Registado previamente à realização da despesa no sistema informático de apoio à execução orçamental;

Emitido um número válido e sequencial que é refletido na Requisição Externa ou Documento Equivalente;

O registo do cabimento deve ocorrer o mais cedo possível, sendo que as despesas permanentes, como salários, comunicações, água, eletricidade, rendas, contratos de fornecimento anuais ou plurianuais, devem ser registados integralmente no início do ano.

Tramitação dos processos de aquisição

Em 2022 os serviços responsáveis devem utilizar, preferencialmente, a plataforma eletrónica para todas as aquisições de bens, serviços e empreitadas.

A aplicação do número anterior poderá ser dispensada quando seja adotado o procedimento de ajuste direto simplificado.

Em cada pedido de aquisição apresentado deve estar justificada a necessidade de realização do gasto.

Cumpre à Direção de Administração e Finanças realizar e coordenar toda a tramitação dos processos aquisitivos, em articulação com os demais serviços.

Para efeitos do referido no número anterior cada unidade, ou equiparada, responsabilizar-se-á pela definição exata das caraterísticas técnicas específicas, nomeadamente, dos bens, serviços, ou empreitadas a adquirir, as quais constarão do caderno de encargos a elaborar pela unidade responsável pela aquisição em colaboração com a Direção de Administração e Finanças.

Conferência e registo da despesa

A conferência de faturas é efetuada pelos diversos serviços e deverá obedecer ao conjunto de normas e disposições legais aplicáveis.

Os registos referidos no número anterior serão efetuados pelo Serviço de Contabilidade.

Vigência

Os documentos de Gestão Previsional, bem como as normas reguladoras da execução orçamental vigorarão, após aprovação da Assembleia Geral, com efeitos a 1 de janeiro de 2022

Pressupostos da Elaboração dos Documentos Previsionais

Tratando-se do segundo ano de atividade da empresa, apresentamos, de seguida, os elementos que considerámos mais relevantes, baseados em grande medida no Estudo de Viabilidade Económica e Financeira (EVEF) que fez parte integrante da Constituição das Águas Públicas da Serra da Estrela, EIM, SA, cujas demonstrações financeiras serão reproduzidas para o ano de 2022, traduzindo a base dos pressupostos de orçamentação que constam do referido estudo.

Na elaboração dos instrumentos previsionais, ao respeitar-se os pressupostos dos EVEF, procurar-se-á manter uma política coerente com as linhas de orientação das ações programadas, sem perder de mira a necessidade de ajustar o estudo à realidade vigente e aos condicionalismos que venham a interpor-se no processo de arranque das atividades de abastecimento de água e saneamento, sempre delimitados pelos mais elementares critérios de contenção dos gastos e otimização dos recursos disponíveis, nomeadamente o investimento que não dependa da necessária realização dos fundos de coesão candidatados.

Proveitos Tarifários

Os proveitos tarifários da APdSE previstos para 2022, está em linha com o previsto no Estudo de Viabilidade Económica e Financeira, no que respeita ao tarifário aprovado e em vigor. Salienta-se, contudo, que o universo de clientes ainda não atingiu o conjeturado.

Custos Operacionais

Os custos de exploração correspondem, também, às previsões constantes do Estudo de Viabilidade Económica e Financeira, que serviu de base à criação e implementação da empresa, tendo as devidas adaptações decorrentes do primeiro ano de atividade.

O maior peso dos encargos de exploração resulta da aquisição de água em alta e tratamento de águas residuais em alta ao principal fornecedor: Águas do Vale do Tejo, SA.

Prevê-se uma diminuição nos custos com tratamento de efluentes, que resultará da política de eficiência da APdSE no combate às afluências indevidas e da renovação de redes e coletores.

Recursos Humanos

Como pressupostos na área de recursos humanos, está previsto um quadro de pessoal no máximo de 84 colaboradores. A APdSE tem previsto duas fases no que diz respeito à definição do quadro de recursos humanos da empresa:

Fase 1: Integração - A APdSE recorre ainda a funcionários operacionais dos quadros das autarquias em regime de cedência temporária e adaptada a missões específicas.

Fase 2: Recrutamento - O recrutamento de pessoal passará pela:

- Contratação de novos colaboradores, pelo regime de Contrato Individual de Trabalho, sem vínculo a função pública e de modo a assegurar a adequação os recursos humanos, de acordo com os valores de referência para um Serviço de boa qualidade;

- Assegurar aos colaboradores que transitam dos Serviços Municipais de AA e SAR, para os Serviços sob gestão da EIM, que continuam elegíveis nos processos e políticas dos Municípios, não ficando enquadrados nas políticas definidas na EIM;

- Definir de forma clara as funções e competências necessárias, garantindo o alinhamento às estratégias e objetivos da EIM;

- Aumentar o grau de compromisso dos colaboradores com a EIM, dando-lhes perspetivas de um plano de carreira;

- Incentivar a cultura de meritocracia, através do desenvolvimento de competências críticas ao negócio;

- Assegurar processos de seleção e recrutamento eficazes, alinhados com as competências necessárias;

- Promover a atração, retenção e desenvolvimento de talentos, incentivando a sustentabilidade e crescimento da EIM.

Plano de Investimentos

Os Investimentos previstos para a APdSE no montante global de 6.189.646 € passam por:

- Aumentar a acessibilidade do Serviço – extensão das redes de AA e SAR;

- Melhorar a fiabilidade e qualidade do Serviço – com a renovação das redes de distribuição de AA e de coletores de SAR, a reabilitação das captações, instalações de tratamento de água e estações elevatórias;

- Água Segura – reabilitação das captações e instalações de tratamento de AA, construção / reabilitação / instalação de ETAR e ETARs compactas para desativação de Fossas Sépticas;

- Melhoria de eficiência – melhoria da eficiência energética de EE, combate às fugas e perdas água e caudais de infiltração, implementação de sistema de telegestão, substituição de contadores, (10 em 10 anos), aquisição de equipamento de deteção de fugas e de afluências indevidas;

- Modernização e melhoria das condições operacionais – aquisição de viaturas, maquinaria, ferramentas e utensílios, equipamento e software informático, equipamento administrativo, mobiliário, etc.

Contudo no ano em analise, o foco do investimento da APdSE destina-se a executar os fundos comunitários no âmbito do Aviso POSEUR-12-2017-05, Ciclo Urbano da Água (CUA) - operações promovidas apenas por entidades gestoras agregadas.

Fluxos de Caixa

Os mapas de Fluxo de Caixa representam a origem e aplicação de fundos, subdivididos em exploração e investimento.

Para a empresa prosseguir a sua atividade e financiar os investimentos previstos foi contemplado o valor de subsídios obtidos do Poseur, em proporção do investimento realizado.

Está previsto a contratação de um empréstimo de cerca de 1.600.000,00 € para financiar a componente nacional das obras do Poseur, bem como um empréstimo de 2.500.000€ para financiar os restantes investimentos e atividade da empresa.

Considerando os prossupostos apresentados, resulta a Demonstração de Resultados, Balanço e Grau de Recuperação de Custos abaixo discriminados

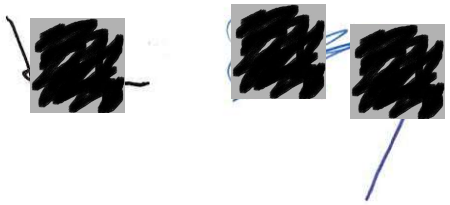
Demonstrações Financeiras Previsionais

Proveitos Tarifários

PROVEITOS OPERACIONAIS	2022
	TOTAL
AA	3 761 523
Tarifa Fixa AA	1 477 842
Tarifa Variavel AA	2 191 868
Outros Proveitos AA	91 814
SAR	3 172 089
Tarifa Fixa SAR	1 267 331
Tarifa Variavel SAR	1 876 225
Outros Proveitos SAR	28 533
Total	6 933 612
AA Água faturada (m3)	2 536 287
SAR Água faturada (m3)	2 282 659
Proveito[1] / m3 (AA + SAR)	1,41

Custos Mercadorias Vendidas e FSE

CUSTOS OPERACIONAIS		2022
		TOTAL
CMVMC		-
Mercadorias		-
Aquisição de Água	611	2 280 188
FSE		-
Subcontratos		-
Tratamento de Efluentes	621	1 645 634
Serviços Especializados		674 030
Materiais		147 571
Energia e Fluidos		253 651
Deslocações e Estadas		1 324
Serviços Diversos		383 171
Rendas e alugueres		116 603
Outros Gastos		205 188
Total		5 590 757



Custos Pessoal

Quadro Resumo		2022
GASTOS C/PESSOAL		TOTAL
Remunerações		-
Órgãos Sociais		
Colaboradores		1 105 501
AT	1,73%	19 128
Encargos SS	23,75%	233 791
Seguro Saúde	Novos Contratos	16 320
Despesas Saúde (ADSE)	Cedências	14 075
		-
Total		1 388 815

Plano de Investimento

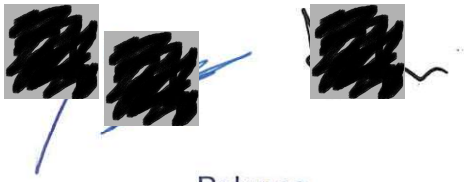
ANUAL		2022
		TOTAL
Ativos Fixos Tangíveis		6 085 189
Edifícios e Outras Construções	432	4 944 059
Equipamento Básico	433	708 193
Equipamento Transporte	434	232 839
Equipamento Administrativo	435	3 035
Outros Ativos Fixos Tangíveis	437	197 063
Propriedades de Investimento		-
Terrenos Recursos Naturais	421	-
Edifícios e Outras Construções	422	-
Outras Propriedades de Investimento	426	-
Ativos Intangíveis		104 457
Projetos Desenvolvimento	442	-
Programas Computador	443	104 457
Propriedade Industrial	444	-
Outros Ativos Intangíveis	446	-
Total		6 189 646

Fluxos de Caixa

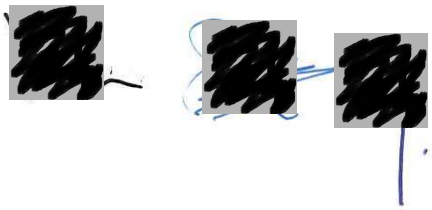
		2022 TOTAL Prev
CAIXA E SEUS EQUIVALENTES NO ÍNICIO DO PERÍODO		
	CLIENTES (Atividade)	5 758 488
	Municípios (Coesão e Tarifa Social)	1 092 181
	Municípios (Resíduos Sólidos)	1 617 001
	IVA	241 668
	OUTROS	
TOTAL RECEBIMENTOS EXPLORAÇÃO		8 709 337
	FORNECEDORES	- 1 563 097
	PAG. AGUAS VALE TEJO	- 4 316 914
	PAG. MUNICIPIOS RES. SOLIDOS	- 1 557 730
	PESSOAL	- 864 630
	IMPOSTOS IVA	- 202 170
	IMPOSTOS OUTROS	- 519 699
	OUTROS PAGAMENTOS OPERACIONAIS	- 17 926
	DESPESAS DE COBRANÇA E ENVIO	- 220 059
	DIVERSOS	
TOTAL PAGAMENTOS EXPLORAÇÃO		- 9 262 225
FLUXO DE ACTIVIDADES OPERACIONAIS		- 552 888
	IMOBILIZADO CORPÓREO (VENDA)	
	PROVEITOS E JUROS SIMILARES	
	DIVIDENDOS (RECEBIMENTO)	
RECEBIMENTOS DE ACTIVIDADES INVESTIMENTO		-
	IMOBILIZADO CORPÓREO (COMPRA)	- 1 443 032
	INVESTIMENTOS FINANCEIROS (AQUISIÇÃO)	
	OBRAS	- 4 776 990
	DIVIDENDOS (PAGAMENTO)	
PAGAMENTOS DE ACTIVIDADES INVESTIMENTO		- 6 220 023
FLUXO DE ACTIVIDADES INVESTIMENTO		- 6 220 023
	EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS (UTILIZAÇÃO) c.prazo	50 000
	EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS (UTILIZAÇÃO) mlp	4 100 000
	AUMENTO CAPITAL/PREST.ACESSORIAS	
	SUPRIMENTOS (OBTENÇÃO) / TRANSF. RECEBIDAS	
	SUBSÍDIOS (OBTENÇÃO)	3 427 732
RECEBIMENTOS DE ACTIVIDADES FINANCIAMENTO		7 577 732
	EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS (REEMBOLSO) c. prazo	
	EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS (REEMBOLSO) mlp	
	SUPRIMENTOS (REEMBOLSO) / TRANSF. EMITIDAS	
	LEASING (PAGAMENTO)	
	SUBSÍDIOS (DEVOLUÇÃO)	
	GARANTIAS BANCÁRIAS	
	JUROS E CUSTOS SIMILARES	- 68 210
PAGAMENTOS DE ACTIVIDADES FINANCIAMENTO		- 68 210
FLUXO DE ACTIVIDADES FINANCIAMENTO		7 509 522
FLUXO DE TESOURARIA		736 611
CAIXA E SEUS EQUIVALENTES NO FIM DO PERÍODO		

Demonstração de Resultados

ANUAL		2022
		TOTAL
Proveitos Tarifários	+	5 716 491
Coesão Municípios	+	1 096 774
Subsídios à Exploração	+	-
Trabalhos Para a Própria Atividade	+	-
CMVMC - Aquisição Água	-	2 280 188
Subcontratos - Tratamento Efluentes	-	1 645 634
Serviços Especializados	-	674 030
Materiais	-	147 571
Energia e Fluidos	-	253 651
Deslocações e Estadas	-	1 324
Serviços Diversos	-	383 171
Gastos com o Pessoal	-	1 388 815
Imparidade de Dívidas a Receber	-	100 215
Outros Rendimentos e Ganhos	+	203 784
Outros Gastos e Perdas	-	205 188
EBITDA (Antes Depreciaç., Gastos de Financ. e Imp.)		- 62 737
Gastos/Reversões de Depreciação e Amortização		504 782
Proporção do Rendimenta da Depreciação		39 554
EBIT (Resultado Operacional)		- 527 965
Juros e Rendimentos Similares Obtidos		-
Juros e Gastos Similares Suportados		68 210
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS		- 596 175
Imposto sobre o Rendimento do Período		-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO		- 596 175



Balanço



Balanço

	2022
ATIVO	
Ativo Não Corrente	**11 561 156**
Ativos Fixos Tangíveis	11 473 094
Propriedades de Investimento	0
Ativos Intangíveis	88 062
Investimentos Financeiros	
Ativo Corrente	**2 025 107**
Inventários	0
Clientes	1 082 855
Estado e Outros Entes Públicos	1 227
Acionistas/Sócios	
Outras Contas a Receber	
Diferimentos	703 835
Caixa e Depósitos Bancários	237 190
TOTAL ATIVO	**13 586 264**
CAPITAL PRÓPRIO	
Capital realizado	6 150 000
Ações (Quotas Próprias)	
Subsídios ao Investimento	3 159 505
Outros Instrumentos de Capital Próprio	0
Reservas	-585 713
Excedentes de Revalorização	81 246
Outras Variações no Capital Próprio	500 000
Resultado Líquido do Período	-596 175
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO	**8 708 862**
PASSIVO	
Passivo Não Corrente	**3 831 173**
Provisões	100 215
Financiamentos Obtidos	3 730 959
Passivo por impostos diferidos	
Outras Contas a Pagar	
Passivo Corrente	**1 046 228**
Fornecedores	976 544
Estado e Outros Entes Públicos	69 684
Acionistas/Sócios	0
Financiamentos Obtidos	0
Outras Contas a Pagar	
TOTAL PASSIVO	**4 877 401**
TOTAL PASSIVO + CAPITAIS PRÓPRIOS	**13 586 264**

Mensagem do Conselho de Administração

Em jeito de conclusão podemos referir que o conjunto de informações das peças apresentadas, permite às Águas Públicas da Serra da Estrela, EIM SA, ir de encontro à satisfação dos anseios, preocupações e problemas dos seus clientes, acionistas e restantes stackeholders.

O Conselho de Administração, vem no âmbito das suas competências, exaradas nos Estatutos da Sociedade – Águas Públicas da Serra da Estrela, EIM. SA, apresentar o presente documento estratégico para o ano 2022.

Assim, de acordo com o estabelecido na alínea a), do n.º 1, do art.º 23º dos Estatutos da Sociedade – Águas Públicas da Serra da Estrela, EIM. SA, submeter à apreciação da Assembleia Geral, os Instrumentos de Gestão Previsional para 2022.

Tendo em consideração a alínea j), do n.º 6, do art.º 25º da Lei 50/2012, se proceda para emissão de parecer, à remessa ao Fiscal Único, os instrumentos de gestão previsionais apresentados.

De acordo com as alíneas a) e b) do nº 1 do artº 42 da Lei 50/2012, devem ainda, os presentes documentos, serem enviados aos Órgãos Executivos e Deliberativos das entidades participantes, tendo em vista o seu acompanhamento e controlo.

Seia, 21 de janeiro de 2022

O Presidente do Conselho de Administração

José Carlos Alexandrino Mendes

O Vice-Presidente do Conselho de Administração

Carlos Filipe Camelo M. Figueiredo

O Vogal do Conselho de Administração

Luís Manuel Tadeu Marques